



Rapport d' activités

2016
Pôle d'activités
du GRIFFON

1 – Le fonctionnement général du syndicat	
1.1 – Le comité syndical	03
1.2 – Le bureau syndical	04
1.3 – La Commission d'Appel d'Offres (CAO)	05
1.4 – La commission des finances	05
2 – Les participations communautaires	05
3 – Les comptes administratifs 2016	
3.1 – Le CA du Budget général	06
3.2 – Le CA du Budget eau	06
3.3 – Le CA du Budget assainissement	07
4 – Le projet d'aménagement	
4.1 – Les objectifs	07
4.2 – La Convention Publique d'Aménagement (CPA)	07
4.3 – La mission de l'aménageur	07
4.4 – Le montant global des dépenses prévisionnelles	08
5 – La vente d'eau et l'assainissement	10
6 – Le financement de l'opération	
6.1 – Les participations du syndicat	11
6.2 – Les emprunts	11
6.3 – Les subventions	13
7 – La convention de reversement de fiscalité	14
8 – La commercialisation	
8.1 – Pôle Recherche & Développement du Griffon	15
8.2 – Immeuble Symbiose	18
8.3 – Pôle Développement et Aménagement du Territoire	21
8.4 – Secteur entreprises	23
9 – Le Compte Rendu Annuel à la Collectivité Locale (CRACL)	24

ANNEXE 1 : Arrêtés préfectoraux formant statuts et modifiant la dénomination du syndicat

ANNEXE 2 : Les comptes administratifs 2016

ANNEXE 3 : La convention de reversement de fiscalité

ARTICLE L. 5211-39 DU CGCT.

« Le Président de l'Etablissement Public de Coopération Intercommunale (EPCI) adresse, chaque année, avant le 30 septembre, au Président de chaque Communauté de communes ou d'agglomération membre, un rapport retraçant l'activité de l'établissement, accompagné du compte administratif arrêté par l'organe délibérant de l'Etablissement.

Ce rapport fait l'objet d'une communication par le Président au Conseil communautaire en séance publique au cours de laquelle les conseillers de la Communauté de communes ou d'agglomération à l'organe délibérant de l'Etablissement Public de Coopération Intercommunale sont entendus. »

La Communauté d'agglomération du Pays de Laon et la Communauté de communes du Pays de la Serre dans leur volonté commune de valoriser leur territoire, ont depuis longtemps considéré la zone de l'échangeur de LAON-CHAMBRY entre l'A26 et la RN2 comme un pôle possible de développement économique.

Ayant constaté leur intérêt commun pour cette zone, les deux Communautés ont souhaité mener conjointement le projet de création d'une zone d'activités économiques. Pour ce faire, elles se sont associées au sein d'un Syndicat mixte pour la création et la gestion d'une zone d'activités intercommunautaire. Le « Syndicat mixte pour l'aménagement et la gestion de la zone d'activités de l'échangeur A26-RN2 » a été créé par arrêté préfectoral du 13 juillet 2001, il fut renommé par arrêté préfectoral du 17 mars 2006, en « **Syndicat mixte du Pôle d'activités du Griffon** » (ci-après SMPAG).

Le Syndicat mixte a pour compétence la création, l'aménagement, la commercialisation et la gestion de la zone intercommunautaire de l'échangeur A26-RN2.

Le décret n°2007-276 du 27 février 2007 portant application de l'article 24 de la loi n°2004-1484 du 03 décembre 2004 de finances pour 2005 et relatif à la délimitation de la zone de recherche et développement du pôle de compétitivité n°2005-1617 dénommée « Industrie et Agro-Ressources » a partiellement intégré le Pôle du Griffon dans le périmètre.

1 - Fonctionnement général du syndicat :

Le comité syndical est l'organe décisionnel incontournable pour l'ensemble des décisions, tant stratégiques que de gestion courante. Il est composé de 12 membres titulaires et 6 suppléants, répartis à égalité entre les deux Communautés.

Suite au renouvellement général et au conseil d'installation du 10 juin 2014, le conseil syndical est composé des membres suivants :

Délégués titulaires		Délégués suppléants	
Communauté d'agglomération du Pays de Laon			
BONO	Aude	KARIMET	Fawaz
CERVI	Philippe	LEFEVRE	Antoine
DELAVERNE	Damien	PARCHEMINIER	Philippe
JOSSEAUX	Olivier		
KELLER	Maxime		
SOYEUX	Roland		
Communauté de communes du Pays de la Serre			
BOUREZ	Gérard	BEVIERE	Eric
CARPENTIER	Georges	BUIRETTE	Nicole
POTART	Dominique	LEGOUX	Francis
RIBEIRO	Carole		
SEVRAIN	Jacques		
VERZELEN	Pierre-Jean		

Au cours de l'exercice 2016, le comité syndical s'est réuni valablement à trois reprises. Au cours des réunions en question les ordres du jour suivants ont été appelés :

Le 03 mai 2016 :

1. Validation du procès-verbal du 14 décembre 2015
2. Débat d'Orientations Budgétaires 2016

Le 13 mai 2016 :

1. Validation du procès-verbal du 03 mai 2016
2. Budget principal - Adoption du compte de gestion 2015
3. Budget principal - Adoption du compte administratif 2015
4. Budget principal - Affectation de résultats 2015

5. Budget annexe eau - Adoption du compte de gestion 2015
6. Budget annexe eau - Adoption du compte administratif 2015
7. Budget annexe assainissement - Adoption du compte de gestion 2015
8. Budget annexe assainissement - Adoption du compte administratif 2015
9. Budget principal - Vote du budget primitif 2016
10. Budget annexe eau - Vote du budget primitif 2016
11. Budget annexe assainissement - Vote du budget primitif 2016
12. Adoption du Compte rendu Annuel à la Collectivité Locale 2015
13. Avenant de prolongation de marché
14. AMO - Marchés de réseaux humides

Le 28 octobre 2016 :

1. Validation du procès-verbal du 13 mai 2016
2. Commercialisation
- 2.1. Pôle Industrie Agro-Ressources (IAR) - Conseil régional des Hauts-de-France
- 2.2. Aire contrôle des transports - État
3. Rapport annuels 2015
- 3.1. Rapport d'activité 2015
- 3.2. Rapport annuel sur la qualité et le prix du service public de l'eau 2015
- 3.3. Rapport annuel sur la qualité et le prix du service public de l'assainissement 2015
4. AMO - Marchés de réseaux humides
5. Indemnité de conseil du receveur syndical

Le bureau syndical. Le comité syndical a élu, en son sein, un bureau composé de quatre membres : le Président, le Vice-président et deux membres. Par délibérations du Conseil syndical du 10 juin 2014, M. Pierre-Jean VERZELEN a été élu Président, M. Olivier JOSSEAUX a été élue Vice-président, MM Gérard BOUREZ et Maxime KELLER ont été élus membres du bureau. Néanmoins, compte tenu de la taille déjà restreinte du comité syndical, ce dernier a décidé de ne déléguer aucune compétence au bureau syndical. Le bureau n'a donc pas objet à se réunir.

Indemnités de fonction. Aucune indemnité de fonction n'est attribuée aux membres de l'exécutif.

Délégation au Président. L'article L. 5211-10 du code général des collectivités territoriales (CGCT) prévoit que « le Président, les vice-présidents ayant reçu délégation ou le bureau dans son ensemble » peuvent recevoir délégation d'une partie des attributions de l'organe délibérant à quelques exceptions. Au cours de l'exercice, le conseil n'a pas fait examiner cette question.

La Commission d'Appel d'Offres. En application de l'article 1411.5 du Code général des collectivités territoriales, cette commission est composée de cinq membres titulaires et de cinq membres suppléants. Cette commission est présidée de droit par le Président. Par délibération du comité syndical du 10 juin 2014, ces membres sont :

Délégués titulaires		Délégués suppléants	
BOUREZ	Gérard	BONO	Aude
JOSSEAUX	Olivier	CARPENTIER	Georges
KELLER	Maxime	CERVI	Philippe
POTART	Dominique	RIBEIRO	Carole
SOYEUX	Roland	SEVRAIN	Jacques

La Commission des Finances. Par ailleurs, le comité syndical a souhaité les avis d'une Commission d'étude, composée de membres élus en son sein :

Délégués titulaires			
BOUREZ	Gérard	PARCHEMINIER	Philippe
JOSSEAUX	Olivier	POTART	Dominique

2 – Participations communautaires :

Conformément aux délibérations d'origine des deux Communautés constitutives du SMPAG et aux statuts arrêtés par le Préfet de l'Aisne, les appels de participations sont réparties à hauteur d'un tiers pour la Communauté de communes du Pays de la Serre et de deux tiers pour la Communauté d'agglomération du Pays de Laon.

Dans ce cadre, au titre des différentes années les cotisations suivantes ont été appelées :

Année	Total	 Pays de Laon	 Pays de la Serre
2001	54.120 €	36.080 €	18.040 €
2002	60.000 €	40.000 €	20.000 €
2003	120.000 €	80.000 €	40.000 €
2004	150.000 €	100.000 €	50.000 €
2005	330.000 €	220.000 €	110.000 €
2006	555.000 €	370.000 €	185.000 €
2007	630.000 €	420.000 €	210.000 €
2008	705.000 €	470.000 €	235.000 €
2009	645.000 €	430.000 €	215.000 €
2010	825.000 €	550.000 €	275.000 €
2011	825.000 €	550.000 €	275.000 €
2012	975.000 €	650.000 €	325.000 €
2013	825.000 €	550.000 €	275.000 €
2014	825.000 €	550.000 €	275.000 €
2015	900.000 €	600.000 €	300.000 €
2016	900.000 €	600.000 €	300.000 €
2017	900.000 €	600.000 €	300.000 €
TOTAL	9.324.120 €	6.816.080 €	3.408.040 €

3 – Les comptes administratifs :

Le compte administratif du budget principal :

Le compte administratif de l'exercice 2016 du budget général laisse apparaître le résultat suivant :

SMPAG-CA-BG-2016	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT	TOTAUX
DÉPENSES	646.030,53 €	139.992,32 €	786.022,85 €
RECETTES	479.011,35 €	900.000 €	1.379.011,35 €
RÉSULTATS 2016	-167.019,18 €	760.007,68 €	592.988,50 €
PART AFFECTÉE A L'INVESTISSEMENT		474.911,35 €	474.911,35 €
RÉSULTAT ANTÉRIEUR	-474.911,35 €	1.456.604,57 €	981.693,22 €
CLÔTURE	-641.930,53 €	1.741.700,90 €	1.099.770,37€
RAR DÉPENSES	7.966,80 €		7.966,80 €
RAR RECETTES			
RÉSULTAT NET	-649.897,33 €	1.741.700,90 €	1.099.803,57 €

Pour rappel les résultats des exercices précédents étaient les suivants :

RÉSULTAT CLÔTURE 2015	-474.911,35 €	1.456.604,57 €	981.693,22 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2014	-777 736,74 €	1 501 129,72 €	723 392,98 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2013	-643 662,90 €	1 598 696,84 €	955 033,94 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2012	-211 542,04 €	1 170 851,46 €	959 309,42 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2011	-500 431,68 €	822 811,45 €	322 379,77 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2010	-491 628,87 €	975 521,13 €	483 892,26 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2009	-391 866,59 €	581 516,56 €	189 649,97 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2008	-1 382 096,18 €	1 629 932,69 €	247 227,51 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2007	-380 617,97 €	526 148,02 €	144 530,05 €

Le compte administratif du budget eau

Le compte administratif de l'exercice 2016 du budget eau laisse apparaître le résultat suivant :

SMPAG-CA-BEAU-2016	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT	TOTAUX
DÉPENSES	36.409,56 €	68.101,52 €	104.511,08 €
RECETTES	38.320,00 €	69.889,12 €	108.209,12 €
RÉSULTATS 2016	1.910,44 €	1.787,60 €	3.698,04 €
PART AFFECTÉE A L'INVESTISSEMENT			
RÉSULTAT ANTÉRIEUR	2.158,20 €	0 €	2.158,20 €
CLÔTURE	4.068,64 €	1.787,60 €	5.836,24 €
RAR DÉPENSES			
RAR RECETTES			
RÉSULTAT NET	4.068,64 €	1.787,60 €	5.836,24 €

Pour rappel les résultats des exercices précédents étaient les suivants :

RÉSULTAT CLÔTURE 2015	2.158,20 €	0 €	2.158,20 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2014	-80 566,26 €	80 566,26 €	0 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2013	-2 700,76 €	2 700,76 €	0 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2012	-4 299,28 €	4 299,28 €	0 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2011	Néant	Néant	Néant

Le compte administratif du budget assainissement

Le compte administratif de l'exercice 2016 du budget assainissement laisse apparaître le résultat suivant :

SMPAG-CA-BASS-2016	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT	TOTAUX
DÉPENSES	20.293,21 €	77.118,58 €	97.411,79 €
RECETTES	20.547 €	77.118,58 €	97.665,58 €
RÉSULTATS 2016	253,79 €	0 €	253,79 €
PART AFFECTÉE A L'INVESTISSEMENT			
RÉSULTAT ANTÉRIEUR	419,85 €	0 €	419,85 €
CLÔTURE	673,64 €	0 €	673,64 €
RAR DÉPENSES			
RAR RECETTES			
RÉSULTAT NET	673,64 €		673,64 €

Pour rappel les résultats des exercices précédents étaient les suivants :

RÉSULTAT CLÔTURE 2015	419,85 €	0 €	419,85 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2014	-55 024,62 €	55 024,62 €	0 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2013	-2 836,76 €	2 836,76 €	0 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2012	-3 908,17 €	3 908,17 €	0 €
RÉSULTAT CLÔTURE 2011	Néant	Néant	Néant

4 – Le projet d'aménagement :

Les objectifs. Le Syndicat Mixte du Pôle d'activités du Griffon a décidé de constituer une zone d'activités, dénommée Pôle d'activités du Griffon, en vue principalement de l'implantation de grandes unités de production (lourdes ou légères) ou de transport et de logistique ainsi que des sociétés et activités d'entrepôts, d'hôtelleries et de restauration, sur la partie du territoire de BARENTON-BUGNY, CHAMBRY et LAON.

Le Pôle permet aussi de répondre aux besoins des entreprises de services et d'artisans, le dimensionnement des parcelles se faisant en fonction des projets. Cette zone s'inscrit ainsi dans le programme des zones économiques stratégiques départementales et en respecte le cahier des charges. A ce titre, elle se distingue sur le plan quantitatif et sur le plan qualitatif. La qualité des équipements et du paysagement y est particulièrement soignée.

A terme elle offrira sur 145 hectares, 110 hectares cessibles. Le dossier de création de ZAC a été approuvé par le comité syndical le 14 novembre 2003.

La Convention Publique d'Aménagement (C.P.A.). Le 02 juillet 2004, le Syndicat Mixte (Concédant) a signé une C.P.A. avec la SEDA (Société d'Équipement du Département de l'Aisne) (Aménageur). Cette Convention a été signée en vertu d'une délibération du comité syndical du 23 juin 2004. Elle fut notifiée au Représentant de l'État le 02 juillet 2004 et notifiée par le Syndicat Mixte à la SEDA le 05 juillet 2004. Par cette Convention, le Syndicat Mixte a décidé de confier à la SEDA l'aménagement du Pôle d'activités du Griffon dans le cadre d'une CPA en application des articles L.300.4 et L.300.5 du Code de l'Urbanisme.

Cet aménagement comprend l'ensemble des travaux de voirie, de réseaux, d'espaces libres et d'installations diverses à réaliser pour répondre aux besoins des futurs usagers de la ZAC.

Cette opération est réalisée sous la direction et le contrôle du Syndicat mixte et à ses risques financiers. En conséquence, à l'expiration de la convention le Syndicat bénéficiera du retour de l'ensemble des actifs non cédés et du solde financier positif ou versera une participation destinée à couvrir les charges de l'opération non couvertes par les autres produits de l'opération.

La convention se terminera le 2 juillet 2020, soit dans environ deux ans.

Pour réaliser cet aménagement, l'aménageur s'engage à :

- a) acquérir la propriété, à l'amiable ou par voie de préemption ou d'expropriation, prendre à bail emphytéotique ou à construction, les biens immobiliers bâtis ou non bâtis, situés dans le périmètre de la zone, ainsi que ceux qui, situés en dehors de ce périmètre, sont nécessaires pour la réalisation des ouvrages inclus dans la CPA ; gérer les biens acquis ; mettre en état les sols,...
- b) réaliser les équipements d'infrastructure de la zone, selon le programme ; assurer le suivi et la coordination de la réalisation des équipements mis à la charge des bénéficiaires de cessions, locations ou concessions d'usages des terrains aménagés ;
- c) procéder à toutes les études complémentaires restant à réaliser au démarrage de l'opération et en cours d'opération, proposer toute modification de programme qui s'avérerait opportune, assortie des documents financiers prévisionnels ;
- d) établir et tenir constamment à jour les documents comptables, des documents de gestion faisant apparaître les éventuelles difficultés et la situation de trésorerie ; négocier et contracter les moyens de financement les plus appropriés ;
- e) mettre en place les moyens efficaces pour assurer la commercialisation dans les meilleures conditions possibles ;
- f) construire, en vue de sa vente ou de sa remise au Syndicat mixte, tout bâtiment

à destination commerciale, économique, de gardiennage, etc., nécessaire au bon fonctionnement de la zone ;

g) assurer l'ensemble des études, les tâches de gestion et la coordination indispensable et assurer en tous temps une complète information du Syndicat mixte sur les conditions de déroulement de l'opération.

Le montant global des dépenses prévisionnelles reste comme depuis 2014, à 32.550.186 € HT (c/ 32.764.369,00 € H.T. depuis le CRACL 2012). Il était jusqu'alors arrêté à :

Dépenses (Montant HT)	2014	2013	2012	2011	2010
Travaux	32.550.186 €	32.550.185 €	32.764.408 €	32.764.408 €	32.867.535 €

Bilan des dépenses et engagements réalisés sur l'opération en 2016. Il s'agit d'un total de 85.825 € H.T. réparti comme suit :

Dépenses (Montant HT)	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Travaux			0 €	-11.019 € ⁽¹⁾	194.753 €	131.274 €
Acquisition	-1.083 € ⁽²⁾					
Études	0 €	6.003 €	6.639 €	1.649 €	26.728 €	55.287 €
Promotion économique de la zone	0 €		1.881 €	2.550 €	18.625 €	65.373 €
Charges diverses	35.042 €	34.054 €	44.565 €	42.478 €	16.795 €	3.055 €
Frais financiers	978 €	5.436 €	8.165 €	11.753 €	23.739 €	47.957 €
Frais de maîtrise d'ouvrage	37.105 €	37.403 €	37.669 €	46.127 €	38.232 €	41.078 €
Gestion de trésorerie	2.806 €	2.930 €	4.085 €	3.851 €	10.543 €	8.932 €
TOTAL	74.848 €	85.825 €	103.005 €	97.389 €	329.415 €	352.956 €

(1) Du fait d'un remboursement contractuel par ERDF

(2) Régularisation des frais d'actes relatifs à la rétro des terrains d'assiettes des équipements publics au syndicat Mixte par la SEDA

Bilan des dépenses et engagements réalisés sur l'opération depuis 2004. Il s'agit d'un total de 18.714.210 € H.T. réparti comme suit :

Dépenses (Montant HT)	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Acquisitions, indemnités et frais		3.884.791 €	3.884.791 €	3.884.791 €	3 884 791 €	3.884.791 €
Travaux	11.611.398 €	11.611.398 €	11.611.398 €	11.611.398 €	11.622.417 €	11.427.664 €
Études, honoraires et divers	907.307 €	907.307 €	901.304 €	894.665 €	893.016 €	866.288 €
Promotion et commercialisation	331.950 €	331.950 €	331.950 €	330.069 €	327.519 €	308.894 €
Charges de gestion	269.577 €	234.536 €	200.482 €	155.917 €	113.439 €	96.644 €
Frais financiers	479.961 €	476.984 €	471.548 €	463.383 €	451.630 €	427.891 €
Frais de maîtrise d'ouvrage	1.011.824 €		937.316 €	899.647 €	853.520 €	815.288 €
Gestion de trésorerie	220.483 €	217.677 €	214.747 €	210.662 €	206.811 €	196.267 €
TOTAL	18.714.210 €	18.639.362 €	18.553.537 €	18.450.532,00 €	18.353.143,00 €	18.023.728,00 €

Le montant global des recettes prévisionnelles est proposé à 32.763.080 €, somme identique depuis le CRACL 2014 (c/ 32.751.158 € H.T. au CRACL 2013) :

Recettes (HT)	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Recettes globales	32.763.080 €	32.763.080 €	32.751.158 €	32.965.517 €	32.965.517 €	33.085.095 €

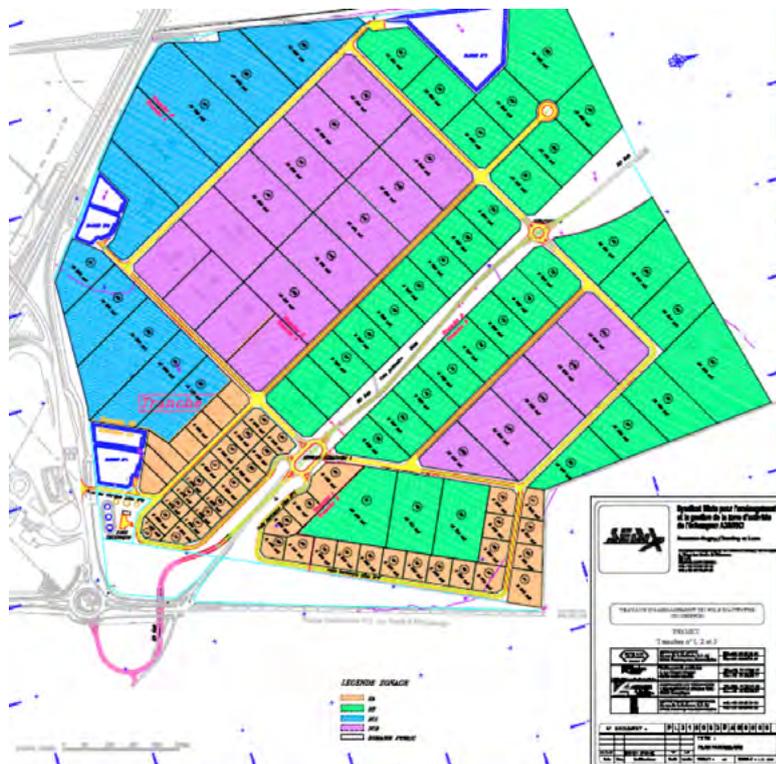
Bilan des recettes et engagements réalisés sur l'opération en 2015. Il s'agit d'un total de 400.000 € H.T. réparti comme suit :

Recettes de l'année (Montant HT)	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cessions de terrains					184.644 €	451.530 €
Fin. des équipements publics SMPAG	400.000€	400.000 €	400.000 €	400.000 €	850.000 €	250.000 €
Participation financière du SMPAG				68.641 €	95.302 €	543.244 €
- dont subv. FEDER						
- dont subv. Etat				12.889 €	95.302 €	
- dont subv. Région Picardie				55.751 €		244.223 €
- dont subv. Département de l'Aisne						299.021 €
Autres			11.922 €			
TOTAL	400.000 €	400.000 €	411.922 €	468.641 €	1.129.946 €	1.244.594 €

Bilan des recettes et engagements réalisés sur l'opération depuis 2004. Il s'agit d'un total de 18.581.059 € H.T. réparti comme suit :

Recettes depuis 2004 (Montant HT)	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cessions de terrains	1.044.404 €	1.044.404 €	1.044.404 €	1.044.404 €	1.044.404 €	859.760 €
Fin. des équipements publics SMPAG	8.327.962 €	7.927.962 €	7.527.962 €	7.127.962 €	6.727.962 €	5.877.962 €
Participation financière du SMPAG	9.185.407 €	9.185.407 €	9.185.407 €	9.185.407 €	9.116.766 €	9.021.464 €
- dont subv. FEDER	2.568.340 €	2.568.340 €	2.568.340 €	2.568.340 €	2.568.340 €	2.568.340 €
- dont subv. Etat	228.003 €	228.003 €	228.003 €	228.003 €	215.114 €	119.812 €
- dont subv. Région Picardie	3.087.799 €	3.087.799 €	3.087.799 €	3.087.799 €	3.032.048 €	3.032.048 €
- dont subv. Département de l'Aisne	3.301.264 €	3.301.264 €	3.301.264 €	3.301.264 €	3.301.264 €	3.301.264 €
Autres	23.286 €	23.286 €	23.286 €	11.364 €	11.364 €	11.364 €
TOTAL	18.581.059 €	18.181.059 €	17.781.059 €	17.369.137 €	16.900.496 €	15.770.55 €

Afin de minimiser le risque porté par le syndicat mixte (et donc ses deux Communautés constitutives), l'ensemble de ces opérations a été phasé en trois tranches. Ces différentes tranches seront validées au fur et à mesure des opportunités commerciales et financières. D'ores et déjà, les deux premières tranches ont été réalisées (terrains situés à l'Ouest de la Route départementale 546 reliant LAON à BARENTON-BUGNY) :



5 – Vente d'eau et assainissement :

Suite aux délibérations d'avril 2012 de création de services publics de l'eau et de l'assainissement, le Syndicat mixte a, pour la première fois, procédé à la facturation de l'eau et de l'assainissement aux redevables des services.

Service public de l'eau : En 2016, le service a facturé l'eau potable à 2,00 € / m³. Cette consommation subissant une redevance de 0,415 € / m³ au bénéfice de l'Agence de l'Eau Seine Normandie au titre de la lutte contre la pollution. De ce fait, le Syndicat a facturé : 32.350,00 € H.T. d'eau et 7.056,72 € de taxes au bénéfice de l'Agence de l'Eau Seine Normandie.



Exercices	2015	2014	2013	2012
Subvention budget principal	5.114,94 €	85.525,17 € *	4.691,90 €	8.558,05 €

* lié à un remboursement anticipé d'emprunt à hauteur de 250.000 € dont 78.126,94 € sur ce budget annexe

Service public d'assainissement : En 2016, le service a facturé l'assainissement à 2,7 € / m³. Ce service subissant une redevance de 0,3 €/m³ au bénéfice de l'Agence de l'Eau Seine Normandie au titre de la modernisation des réseaux le Syndicat a facturé : 43.858,80 € H.T. d'eau et 5.101,20 € de taxes au bénéfice de l'Agence de l'Eau Seine Normandie.

6 – Le financement de l'opération.

Le financement de l'opération est assuré par les participations du Syndicat mixte (apport en fonds propres ou en emprunt) et par les recettes de cessions de terrains. Afin de financer ces apports à cette opération, le Syndicat a mobilisé deux emprunts. Dans ce cadre, le Syndicat mixte a déjà versé 8.327.962 € au 31/12/2016.

	Montant	Date
Accompte 1	350.000 €	01/01/2005
Accompte 2	277.962 €	27/10/2005
Accompte 3	550.000 €	30/06/2006
Accompte 4	1.500.000 €	28/07/2006
Accompte 5	550.000 €	28/05/2007
Accompte 6	450.000 €	17/03/2008
Accompte 7	1.000.000 €	31/12/2008
Accompte 8	250.000 €	01/07/2009
Accompte 9	450.000 €	21/07/2009
Accompte 10	250.000 €	20/08/2010
Accompte 11	250.000 €	21/09/2011
Accompte 12	850.000 €	11/09/2012
Accompte 13	400.000 €	20/09/2013
Accompte 14	400.000 €	17/09/2014
Accompte 15	400.000 €	04/12/2015
Accompte 16	400.000 €	08/07/2016
Total	8.327.962 €	

Au terme du programme des travaux, la participation globale nette du syndicat est prévisionnellement fixée à 14.901.888 €. Cette participation s'entend avec la réalisation de la troisième tranche, (actuellement suspendue dans les faits). Les appels de participations se répartiraient comme suit :

Année	Participation HT		Année	Participation HT
2004	0 €		2013	400.000 €
2005	627.962 €		2014	400.000 €
2006	2.050.000 €		2015	400.000 €
2007	550.000 €		2016	400.000 €
2008	1.450.000 €		2017	200.000 €
2009	700.000 €		2018	
2010	250.000 €		Au-delà	6.373.926 €
2011	250.000 €			
2012	850.000 €		TOTAL	14.901.888 €

Pour la période courant de 2017 jusqu'à la date prévisionnelle de clôture de l'opération (clôture fixée au 02 juillet 2019 dans la CPA), l'implication financière définitive du Syndicat mixte sera à réajuster précisément en fonction des résultats de commercialisation qui seront constatés.

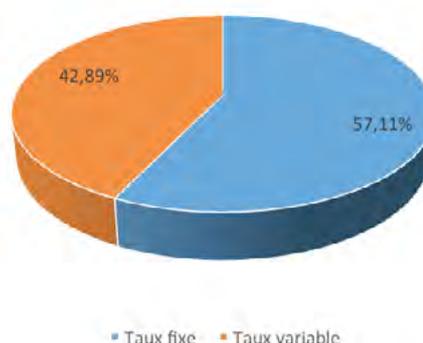
Les emprunts. Comme en attestent les éléments intégrés aux Comptes administratifs joints, le Syndicat mixte a emprunté pour financer ces apports à l'opération. Au 31/12/2016, le SMPAG restait redevable envers le Groupe Crédit Agricole d'un capital total de 2.282.590,13 €. Cet emprunt a été mobilisé à hauteur de 3.835.219,22 € afin de pourvoir au financement, d'une partie des acquisitions foncières, des études et des travaux. Au 30 septembre 2008, ce prêt a été scindé en deux tranches, l'une de 1.835.219,22 € à taux

variable (TAM + 0,035%), l'autre de 2.000.000 € (au taux fixe de 3,99%), les dernières échéances de ce prêt sont fixées au 15/06/2026).

Au cours des années passées, l'endettement du syndicat (données pour l'ensemble des budgets) a diminué comme suit :

	Montant au 31/12/2016	Montant au 31/12/2015	Montant au 31/12/2014	Montant au 31/12/2013	Montant au 31/12/2012	Montant au 31/12/2011
Emprunt Caisse d'Épargne			0 €	0 €	12.268,85 €	60.029,51 €
Emprunt CACIB (Taux fixe)	1.301.434,77 €	1.402.783,32 €	1.499.767,57 €	1.592.575,47 €	1.681.386,86 €	3.387.215,45 € tt tx variable
Emprunt CACIB (Taux variable)	981.155,36 €	1.055.447,11 €	1.126.201,16 €	1.461.362,58 €	1.542.856,76 €	
TOTAL	2.282.590,13 €	2.458.230,43 €	2.625.968,73 €	3.053.938,05 €	3.236.512,47 €	3.447.244,96 €

Dettes par type de taux



L'endettement du SMPAG étant pour partie à taux variable, en l'absence d'instrument de couverture, ce dernier **est soumis à un risque de taux**. Il ne contient toutefois ni emprunt structuré, ni emprunt en devises, ni emprunt présentant le caractère de « produits de pente ». L'endettement syndical respecte en cela la charte de bonne conduite dite « GISSLER » du 07 décembre 2009 et la circulaire interministérielle n°IOCB1015077C du 25 juin 2010 relative aux produits financiers offerts aux collectivités territoriales et leurs établissements publics. Selon, ces critères, l'endettement du syndicat est « noté » : A1

En l'absence de programme d'investissement nouveau, en l'absence de ligne de trésorerie et compte tenu de ses emprunts à long terme souscrits par le SMPAG, compte tenu de son résultat de clôture et de sa trésorerie actuelle, **n'est pas soumis à un risque de liquidité**.

Le taux moyen de notre dette est stable à 2,31% au 31/12/2016 :

	2016	2015	2014	2013	2012
Taux moyen	2,31%	2,31%	2,32%	2,20%	2,5%

Profil d'extinction de la dette par année



Par le biais de sept conventions différentes, le Syndicat mixte a perçu et soldé 9.185.406,00 € de **subventions** en provenance des partenaires suivants :

Montants	2013	2012	2011	2010
UNION EUROPÉENNE	2.568.340 €	2.568.340 €	2.568.340 €	2.568.340 €
ÉTAT	228.003 €	215.114 €	119.812 €	119.812 €
CONSEIL RÉGIONAL	3.087.799 €	3.032.048 €	3.032.048 €	2.787.824 €
CONSEIL DÉPARTEMENTAL	3.301.264 €	3.301.264 €	3.301.264 €	3.002.243 €
TOTAL	9.185.406 €	9.116.766 €	9.021.464 €	8.478.219 €

Les recettes de cessions de terrains ont été les suivantes (au 31/12/2016) : 1.044.404 €
Le « découvert de l'opération » assumé par la SEDA, dans le cadre de la présente CPA arrêté au 31/12/2015 se monte à 133.152 € à comparer aux années précédentes :

	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Découvert d'opération en fin d'année	133.152 €	314.175 €	772.478 €	1.081.395 €	1.452.647 €	2.253.179 €

Ce montant est à mettre en regard des terrains à céder. A cette date, les travaux réalisés permettaient de céder, à effet immédiat, 110 ha, (soit 1.100.000 m²) de terrains aménagés. Compte tenu de leur valeur au bilan, les recettes de cessions prévisionnelles couvrent largement le montant en question.

Des discordances entre le CRACL et le présent rapport d'activités peuvent apparaître sur les reversements de subventions. Celles-ci sont liées aux arrondis et aux dates de perceptions effectives par la SEDA des versements effectués par le Syndicat en fin d'année budgétaire.



7 – La Convention de reversement de fiscalité :

En contrepartie des investissements et des charges de fonctionnement supportés directement par le Syndicat Mixte du Pôle d'Activités du Griffon, et donc indirectement par la Communauté d'agglomération du Pays de Laon et la Communauté de communes du Pays de la Serre, un dispositif conventionnel de reversement de fiscalité a été établi.

Ce traité de reversement de fiscalité relatif aux terrains aménagés par le Syndicat Mixte du Pôle d'Activités du Griffon entre les communes de Barenton-Bugny, de Chambry, de Laon et leurs intercommunalités respectives. Cette convention a pour objet de permettre le reversement des produits fiscaux issus de la Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties, de la Cotisation Foncière des Entreprises, de la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises, de l'Imposition Forfaitaire sur les Entreprises de Réseaux et de la Taxe sur les Surfaces Commerciales.

Suite à la délibération du Conseil syndical du 06 juin 2011, les communes puis les Communautés ont délibéré favorablement.

Attendu que les recettes du Syndicat Mixte font l'objet d'une répartition entre les deux Communauté sur les bases suivantes :

- 2/3 pour la Communauté d'agglomération du Pays de Laon,
- 1/3 pour la Communauté de communes du Pays de la Serre.

Le reversement des produits fiscaux du Pôle d'Activités du Griffon se fait sur la base de 2/3 au bénéfice de la Communauté d'agglomération du Pays de Laon et de 1/3 pour la Communauté de communes du Pays de la Serre.

Compte tenu de la différence de régime fiscal des deux Communautés, la masse des produits fiscaux objets de la présente sont les produits des parcelles du Pôle d'Activités du Griffon :

- 1 – de 99% de la taxe sur le Foncier Bâti de la Commune de Barenton-Bugny,
- 2 – de 99% de la Taxe sur le Foncier Bâti de la Commune de Chambry,
- 3 – de 99% de la Taxe sur le Foncier Bâti de la Commune de Laon,
- 4 – de 99% de la Taxe Foncière Bâti additionnelle de la Communauté d'agglomération du Pays de Laon,
- 5 – de 99% de la Taxe Foncière Bâti additionnelle de la Communauté de communes du Pays de la Serre.
- 6 – de 100% de la CFE, de la CVAE, de l'IFER, de la Tascom perçues par la commune de Chambry,
- 7 – de 100% de la CFE, de la CVAE, de l'IFER, de la Tascom perçues par la commune de Laon,
- 8 – de 100% de la CFE, de la CVAE, de l'IFER, de la Tascom perçues par la Communauté d'agglomération du Pays de Laon,
- 9 – de 100% de la CFE, de la CVAE, de l'IFER, de la Tascom perçues par la Communauté de communes du Pays de la Serre

8 – La commercialisation :

Les parcelles suivantes ont été commercialisées au 31/12/2016 :



	Surface vendue (m ²)	Surface promise (m ²)
Conseil Départemental de l'Aisne	28.939	
SEDA	4.069	
SIMEA	6.627	
SIMEA	1.206	
SODELEG	45.135	
ITB	20.516	
Pôle IAR		4.151
TOTAL	106.492	4.151



Ilôt Départemental



Ceci a permis l'implantation des établissements suivants :

Le **Pôle de Recherche et Développement du Griffon** qui regroupe sur un même site les activités du Laboratoire Départemental d'Analyse et de Recherche (LDAR), certaines activités Agro-Impact de l'INRA et l'Institut Technique de la Betterave, favorise la synergie d'acteurs publics et privés dans cinq domaines d'excellence : les cycles du carbone et de l'azote ; les impacts environnementaux des systèmes de culture ; l'ingénierie environnementale sols, eaux ; la valorisation en agriculture des produits organiques et la maîtrise des procédés d'épuration des eaux.

Le Laboratoire Départemental d'Analyse et de Recherche de l'Aisne



l'Institut National de Recherche Agronomique,



l'Institut Technique de la Betterave :



Ce sont plus de 200 chercheurs, ingénieurs vétérinaires et techniciens qui sont rassemblées sur un même site.

Le **LDAR** est issu de trois entités distinctes : la Station agronomique de l'Aisne (S.A.A.), le Laboratoire départemental d'hydrologie, le Laboratoire départemental de diagnostic vétérinaire. En 2002, ces trois entités ont fusionné pour devenir le LDAR.

L'unité agro-impact de l'INRA. L'Unité Agrosystèmes et Impacts Environnementaux Carbone-Azote est implantée sur deux sites en région Picardie : Laon (02) et Estrées-Mons (80). Elle a pour mission d'analyser les impacts environnementaux relatifs aux cycles de carbone et de l'azote en lien avec les pratiques agricoles. L'unité est composée de 24 agents dont 9 scientifiques et ingénieurs, 15 techniciens et administratifs, 10 doctorants et ingénieurs sous contrat. Le déménagement de l'unité INRA sur le pôle de recherche et de développement du Griffon traduit une vive volonté de renforcer et poursuivre sa collaboration avec le LDAR et l'ITB.

L'institut Technique de la Betterave. L'Institut Français de la Betterave est une association interprofessionnelle, c'est l'organisme des différents acteurs du secteur de la betterave industrielle : planteurs de betteraves et industriels fabricants de sucre, d'alcool et de bioéthanol. L'objectif de l'ITB est d'orienter et de coordonner toute action visant à augmenter les performances économiques de la culture de la betterave et améliorer son utilisation industrielle dans le respect de l'environnement. Les équipes de l'ITB sont constituées avant tout de spécialistes habitués au terrain prêts à mettre en pratique les plus récents résultats de la recherche. La délégation de l'Aisne, installée précédemment à Coucy-les-Eppes, a rejoint le pôle de recherche et de développement du Griffon.

VALOR' AISNE, le GDS, la Direction Départementale de la Protection des Populations, au sein de l'Immeuble Symbiose construit par SIMEA :



Le Bâtiment Symbiose a été pour parti cédé à différents occupants (une copropriété a été constituée) et est totalement occupé.

VALOR' AISNE : SYNDICAT MIXTE DÉPARTEMENTAL

Valor' Aisne est le Syndicat Départemental de Traitement des Déchets Ménagers de l'Aisne. Il a été créé en 2003 à l'initiative du Conseil Général de l'Aisne afin de suivre les grandes orientations décidées au niveau départemental en matière de gestion des déchets. Il regroupe, aux côtés du Conseil Départemental, la quasi-totalité des structures intercommunales compétentes en matière d'élimination des déchets des ménages.

Valor'Aisne traite les déchets ménagers de 96% de la population axonaise ce qui représente 533 000 habitants.

Le GDS 02. Le Groupement de Défense Sanitaire de l'Aisne a pour missions de :

- Assurer la défense des intérêts de l'élevage et des éleveurs par l'organisation de la lutte contre certaines maladies de différentes espèces.
- Contribuer avec l'administration vétérinaire et les vétérinaires sanitaires à la mise en place et à la réalisation des prophylaxies réglementées.
- Promouvoir toutes actions utiles avec le Groupement Technique Vétérinaire, dans le domaine des prophylaxies non réglementées et dans le domaine de la prévention avec l'aide financière du Conseil Départemental.

La Direction Départementale de la Protection des Populations (DDPP). Créée par la Révision Générale des Politiques Publique, la DDPP a pour mission :



Assurer une protection efficace des populations dans les domaines économique et de la consommation : réduire les atteintes aux consommateurs liées aux fraudes et autres pratiques commerciales illicites, garantir la loyauté des pratiques et transactions commerciales, garantir un haut niveau de sécurité de l'offre en biens et services non alimentaires

Garantir la qualité et la sécurité sanitaire de l'offre alimentaire : garantir un haut niveau de sécurité sanitaire des produits alimentaires commercialisés dans l'Aisne, assurer une gestion efficace des alertes et crises sanitaires dans le domaine de l'alimentation, vérifier et promouvoir la qualité nutritionnelle, gustative et commerciale de l'offre alimentaire.

Protéger la santé publique au travers de l'état sanitaire des animaux : prévenir l'apparition ou limiter l'incidence des maladies animales réglementées, notamment celles transmissibles à l'homme, garantir une action rapide et efficace dans les situations d'urgence sanitaire engendrées par les maladies animales d'importance majeure, s'assurer de la maîtrise de l'utilisation correcte du médicament vétérinaire en élevage d'animaux de rente, garantir

la traçabilité des animaux, s'assurer de la qualité sanitaire de l'alimentation distribuée aux animaux, s'assurer des bonnes conditions de détention et d'élevage des animaux

Assurer une protection efficace des populations dans le domaine de l'environnement : limiter les atteintes environnementales et autres nuisances issues des établissements détenant des animaux ou des entreprises agricoles ou agroalimentaires.

La SEDA, SIMEA :



La SEDA, Société Anonyme d'Economie Mixte, a pour compétence la réalisation des opérations d'aménagement et de construction comme :

- la restructuration de quartiers existant,
- l'aménagement de nouveaux quartiers, de lotissement d'habitation, ou de zones d'activités, la requalification des espaces publics,
- la planification du développement urbain et des activités économiques (industrielles, tertiaires, artisanales et touristiques), la construction d'équipements publics (établissements scolaires, culturels, sportifs, ludiques, administratifs, centres de secours, gendarmeries...),
- la construction d'équipements sanitaires et sociaux (maisons de retraites, hôpitaux, ...).

Créée en 1959, elle a pour actionnaire le Conseil Départemental de l'Aisne (45%), la Caisse des Dépôts & Consignations (25%), la Chambre de Commerce & d'Industrie de l'Aisne (2%), la Chambre d'Agriculture (2%), l'Office départemental d'HLM de LAON et CIL UNILOGI (1% chacun) et les Communautés d'Agglomération de Soissons et Saint-Quentin (11% à toutes les deux), quatre autres Communautés axonaises (dont la Communauté d'agglomération du Pays de Laon et la Ville de LAON) et 13 communes (13% au total).

La SIMEA, Société Anonyme d'Economie Mixte, a pour objet, en vue du développement et de la diversification économique du département de l'Aisne, de favoriser la création et le développement de l'immobilier locatif d'entreprises sur le territoire de l'Aisne. Créée en 2004, la société a pour actionnaire le Conseil Départemental de l'Aisne (37%), la Caisse des Dépôts & Consignations (13%), la Chambre de Commerce & d'Industrie de l'Aisne (13%), Nord-Est Aménagement Promotion (filiale du Crédit Agricole du Nord-Est) (9%), la Caisse Fédérale du Crédit Mutuel Nord-Europe et la Caisse d'Épargne et de Prévoyance de Picardie (5% chacune) et les Communautés d'agglomération de Soissons et Saint-Quentin (5% chacune), onze autres Communautés axonaises (environ 1% chacune) dont la Communauté d'agglomération du Pays de Laon et la Communauté de communes du Pays de la Serre.



La société a été dotée d'un capital social de 5.500.000 €. D'ores et déjà elle a réalisée pour plus de seize millions d'euros d'investissement immobilier répartis sur cinq projets dont le « Bâtiment Symbiose » (occupé à 100%) sur une parcelle du Pôle d'Activités du Griffon. Cet ouvrage architectural à l'allure moderne d'un coût de 3.452.000€ abrite VALOR' AISNE, le GDS, la Direction Départementale de la Protection des Populations.

LA CHAUDIÈRE BOIS :

L'ensemble de ces bâtiments est chauffé par l'intermédiaire d'une chaudière bois : Les entités présentes sur le site se sont regroupées pour la demande en chaleur, le Conseil Départemental ayant porté la mise en place d'une délégation de service public pour ce faire. Cette délégation a été attribuée à ENGIE (anciennement COFELY).

La chaufferie est constituée d'une chaufferie mixte bois (800 kW) et gaz en appoint (1.4 MW) et d'un silo d'une capacité de 130 m³. 90 % des besoins de chaleur sont couverts au long de l'année par le bois, sachant que la production de chaleur est réalisée pour la période du 15 septembre au 15 juin de chaque année.

Cela représente 800 T de bois annuellement, sous forme de bois déchiqueté issu de la filière régionale bois-énergie «Picardie Énergie Bois», constituée sous forme de Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC). Ce réseau de chaleur permet ainsi d'éviter l'émission de plus de 500 tonnes de CO₂ par an. Un réseau de chaleur d'une longueur de 500 m a été mis en œuvre sous les parkings afin de rejoindre la sous-station créée dans chaque bâtiment. Les cendres (2.5 à 3 % de production de cendres, soit entre 20 et 24 T/an) sont traitées par circuit humide puis épandues selon les règles en vigueur pour les apports agricoles.



Le parc d'entreprises

La société SODELEG (Groupe ALLIANCE),

Le 10/05/2011, la SEDA a procédé à la vente de 45.135 m² au bénéfice de la SCI DU GRIFFON (Groupe ALLIANCE – SODELEG). Cette cession a été autorisée par le Conseil syndical du 02 juillet 2010 en vue de la construction d'un bâtiment de stockage et de bureaux de 12.028 m². L'entreprise opère sur ce site le stockage de légume séché depuis le troisième trimestre 2011 :



L'Institut Technique de la Betterave & au Syndicat Betteravier de l'Aisne :

Cette cession discutée courant 2011 a été matérialisée le 23 juillet 2012 au bénéfice de la SCI Betteravière du Griffon. La construction d'une station centrale d'essais permet de développer ces nouveaux projets et de regrouper des activités qui étaient dispersées sur deux sites. A savoir, premièrement, l'unité centrale



d'expérimentation regroupant une station de réception et lavage de betteraves, une partie laboratoire, des bureaux et un garage pour du matériel agricole et deuxièmement, le Laboratoire d'analyses de betteraves, où seront notamment développés des nouveaux outils de mesure de la qualité des betteraves.

Le personnel technique de l'Institut Technique de la Betterave mobilisé et travaillant sur le site annuellement est équivalent à :

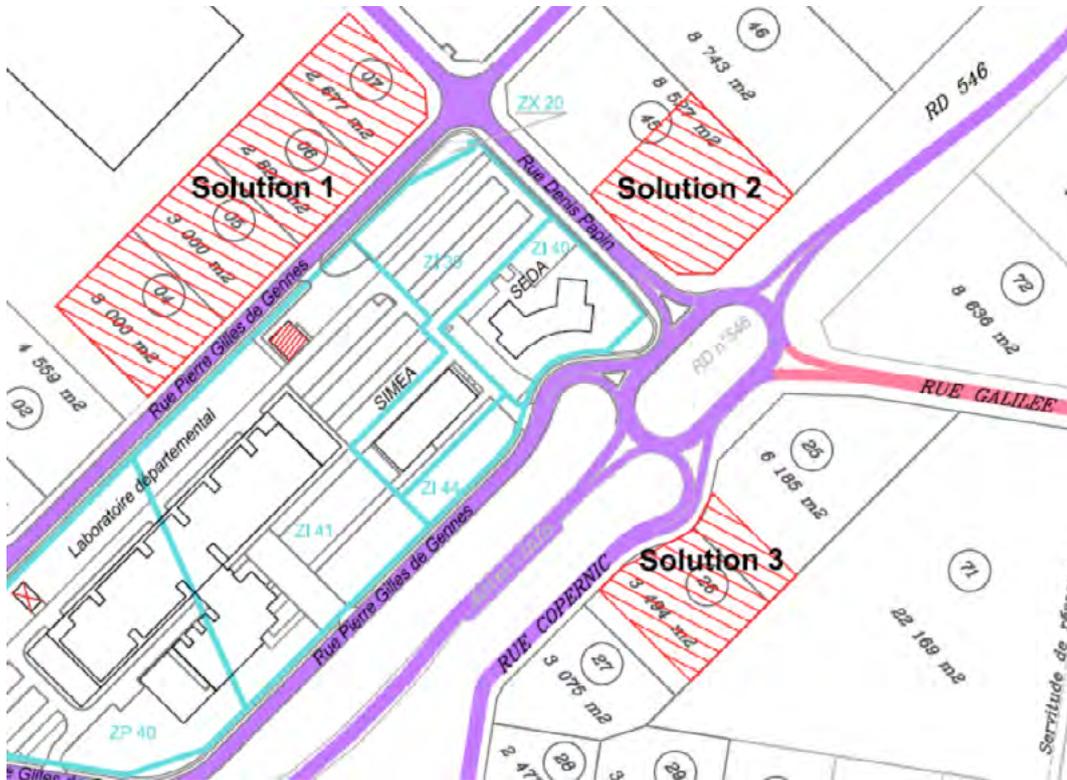
- 18 personnes - 2 mois - 35 heures / semaine
- 4 laborantins - 5 mois - 35 heures / semaines

Le personnel permanent du Syndicat Betteravier est de cinq agents. Il est également envisagé de développer des travaux communs avec la station INRA de Laon et le LDAR renforçant ainsi le pôle scientifique et de recherche du Griffon.

Les travaux ont été lancés dans la foulée, début août 2012 et le bâtiment fut inauguré le 13 juin 2013.

Projet en cours :

Le Syndicat a été saisi définitivement en 2016 d’une demande de la part du Conseil Régional des Hauts-de-France pour la construction d’un équipement du Pôle IAR sur le Pôle du Griffon. Après examen des différentes contraintes, le Pôle IAR a retenu la Solution 3 du document ci-après :



Début 2017, le Conseil Régional des Hauts de France a souhaité, par soucis d’économie et par efficacité, s’orienter vers le rachat du rez de chaussée de l’immeuble de la SEDA.

9 – Le Compte Rendu Annuel à la Collectivité Locale :

Conformément à l’article 18 de la CPA, l’aménageur a remis au Syndicat mixte, au mois de juin 2017, le compte rendu annuel à la collectivité de l’année 2016 comportant notamment :

- un bilan prévisionnel actualité des activités, faisant apparaître d’une part, l’état des réalisations en dépenses et en recettes, et d’autre part l’estimation des recettes et dépenses restant à réaliser, estimées en fonction des conditions économiques de l’année en cours ainsi que, éventuellement, la charge résiduelle en résultant pour la SMPAG ;
- un plan de trésorerie actualisé faisant apparaître l’échéancier des recettes et des dépenses de l’opération ;
- un tableau des acquisitions et cessions immobilières réalisées pendant la durée de l’exercice ;
- un rapport annuel sur l’exercice des prérogatives de puissance publique tel que prévu à l’article 76 de la Loi n°93-122 du 29/01/1993 dite Loi SAPIN ;



Lexique

C.F.E. : Cotisation Foncière des Entreprises

C.G.C.T. : Code Général des Collectivités Territoriales

C.P.A. : Convention Publique d'Aménagement

C.R.A.C.L. : Compte Rendu Annuel à la Collectivité Locale

C.V.A.E. : Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises

D.D.P.P. : Direction Départementale de la Protection des Populations

E.P.C.I. : Établissement Public de Coopération Intercommunale

G.D.S. : Groupement de départemental de Défense Sanitaire des animaux de l'Aisne

I.F.E.R. : Imposition Forfaitaire sur les Entreprises de Réseaux

I.N.R.A. : Institut National de Recherche Agronomique

I.T.B. : Institut Technique de la Betterave

L.D.A.R. : Laboratoire Départemental d'Analyse et de Recherche de l'Aisne

S.E.D.A. : Société d'Équipement du Département de l'Aisne

S.I.M.E.A. : Société pour l'Immobilier d'Entreprise de l'Aisne

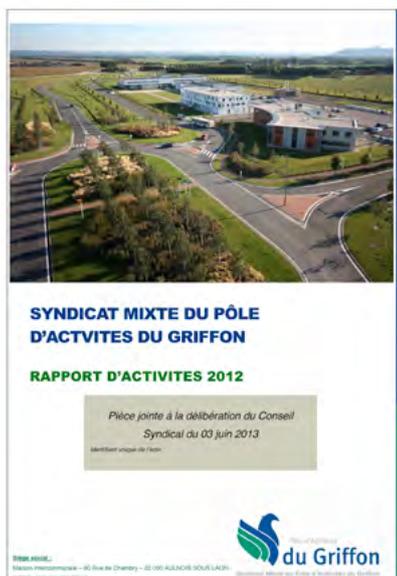
S.M.P.A.G. : Syndicat Mixte du Pôle d'Activités du Griffon

VALOR' AISNE : Syndicat Mixte de Traitement et d'Élimination des Déchets Ménagers de l'Aisne

Z.A.C. : Zone d'Aménagement Concerté



**Les Rapports d'activités des années précédentes sont consultables
à la Communauté de communes du Pays de la Serre**



Ces aménagements sont réalisés avec le concours financier de :



Le Syndicat Mixte du Pôle d'Activités du Griffon, un Etablissement public créé et animé par :



Le compte administratif du Syndicat Mixte du Pôle du Griffon est consultable au siège du Syndicat Mixte au siège social :

Syndicat Mixte du Pôle d'Activités du Griffon

Communauté d'agglomération du Pays de Laon
c/O Direction Financière
Maison intercommunale
60 rue de Chambry - 02 000 AULNOIS SOUS LAON



Les registres des délibérations et arrêtés du Syndicat Mixte du Pôle du Griffon sont consultables à l'adresse suivante :

Syndicat Mixte du Pôle d'Activités du Griffon

Communauté de communes du Pays de la Serre
c/O Direction Administrative
Maison intercommunale
1 Rue des Telliers - 02 270 CRÉCY-SUR-SERRE